

## Smlouva o dílo

uzavřená podle § 536 a násl. zákona č. 513/1991 Sb. obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů a podle zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů  
(dále jen smlouva)

mezi těmito smluvními stranami

- objednatel:** Královéhradecký kraj  
se sídlem: Pivovarské nám. 1245, 500 03 Hradec Králové  
zastoupený : Bc. Lubomírem Francem, hejtmánem Královéhradeckého kraje  
Osoba oprávněná ke kontrole: Ing. Miloslav Roman  
bankovní spojení: Komerční banka, a.s., pobočka Hradec Králové  
číslo účtu: 43 – 3492510237 / 0100  
IČ: 70889546  
DIČ CZ70889546

(dále jen „objednatel“)  
na straně jedné

a

- zhotovitelem: Sdružení Foresight**  
se sídlem: Piletická 486/19, 503 41 Hradec Králové  
Jehož členy jsou:  
**TECHNOLOGICKÉ CENTRUM Hradec Králové o.p.s.**, vedoucí účastník Sdružení Foresight  
se sídlem: Piletická 486/19, 503 41 Hradec Králové  
IČ: 27 49 37 84; DIČ: CZ 27493784  
bankovní spojení: UniCredit Bank, a.s. , číslo účtu: 514048007 / 2700  
Zapsána v rejstříku obecně prospěšných společností, vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl O, vložka 129

a

- Berman Group, služby ekonomického rozvoje, s.r.o.**, účastník Sdružení Foresight  
se sídlem Semín 107, 535 01 pošta Přelouč  
IČ: 25 92 42 06; DIČ: CZ 25 92 42 06  
Zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové oddíl C, vložka 14899

Zastoupené: TECHNOLOGICKÝM CENTREM Hradec Králové o.p.s., IČ: 27 49 37 84, vedoucím účastníkem Sdružení Foresight, na základě smlouvy o sdružení ze dne 4.4.2012.

(dále jen „zhotovitel“) na straně druhé, společně též smluvní strany.



Investice do vaší budoucnosti  
Spolufinancováno Evropskou unií  
z Evropského fondu pro regionální rozvoj

## Preambule

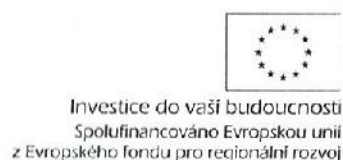
Objednatel je nositelem projektu zvaného „Realizace Regionální inovační strategie Královéhradeckého kraje“, který je financován z Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, prioritní osy 4 Rozvoj podnikatelského prostředí, oblasti podpory 4.2 Podpora rozvoje spolupráce se středními školami a učilišti, dalšími regionálními vzdělávacími institucemi a úřady práce, rozvoj inovačních aktivit v regionu, pod registračním číslem CZ.1.13/4.2.00/21.01121. Projekt je zaměřen na rozvíjení regionálního inovačního systému, podporu kooperace všech klíčových aktérů v progresivních odvětvích, podporu rozvíjení inovační infrastruktury a obecně zvyšování konkurenceschopnosti a investiční atraktivity Královéhradeckého kraje. Cílem projektu je zpracování komplexní studie pro šest odvětví, která jsou v Královéhradeckém kraji progresivní z hlediska výzkumu, vývoje a inovací. Jedná se o následující odvětví: 1.biomedicína, 2.textilní průmysl, 3.strojírenství a automobilový průmysl, 4.potravinářství a zemědělství, 5.informační a komunikační technologie, 6.obnovitelné zdroje a energetika. Komplexní studie bude obsahovat část analytickou, technologický foresight (předvídání), který je předmětem této zakázky a syntetickou část včetně opatření pro implementaci.

Jednou z klíčových aktivit projektu je tedy provedení technologického foresightu (předvídání) ve výše zmíněných 6 odvětvích. Technologický foresight neboli předvídání je nástroj k analýze stavu technologií, výzkumných směrů, zásadních vlivů na odvětví a návrhu výhledu vývoje v odvětví ve střednědobém horizontu.

## I.

### Prohlášení smluvních stran

1. Zhotovitel prohlašuje, že je způsobilý k řádnému a včasnému provedení díla dle této smlouvy, že disponuje takovými kapacitami a odbornými znalostmi, které jsou třeba k řádnému zhotovení díla. Pokud některé práce na sjednaném díle zajistí prostřednictvím třetích osob, odpovídá za kvalitu prací a dodávky, jako by dílo prováděl sám.
2. Zhotovitel prohlašuje, že není předlužen a není mu známo, že by bylo vůči němu zahájeno řízení o prohlášení konkurzu či nebyl dán návrh na insolvenční řízení. Dále prohlašuje, že vůči němu není v právní moci žádné soudní rozhodnutí, či rozhodnutí správního, daňového či jiného orgánu na plnění, které by mohlo být důvodem soudní exekuce na majetek zhotovitele a že takové řízení nebylo vůči němu zahájeno.
3. Smluvní strany prohlašují, že identifikační údaje uvedené v této smlouvě odpovídají aktuálnímu stavu a že jakékoliv změny údajů uvedených v této smlouvě, jež nastanou v době účinnosti této smlouvy, jsou smluvní strany povinny bez zbytečného odkladu písemně sdělit druhé smluvní straně.



## II.

### Předmět smlouvy

1. Zhotovitel se zavazuje podle této smlouvy vyhotovit pro objednatele dílo: „*Technologický foresight šesti progresivních odvětví Královéhradeckého kraje v oblasti výzkumu, vývoje a inovací*“.
2. Předmětem plnění smlouvy je zhotovení díla uvedeného v bodě 1 tohoto článku, tj. vytvoření dokumentu „*Technologický foresight šesti progresivních odvětví Královéhradeckého kraje v oblasti výzkumu, vývoje a inovací*“. Cílem zpracování dokumentu je v definovaných odvětvích (1.biomedicína, 2.textilní průmysl, 3.strojírenství a automobilový průmysl, 4.potravinářství a zemědělství, 5.informační a komunikační technologie, 6.obnovitelné zdroje a energetika) Královéhradeckého kraje analyzovat stav technologií, výzkumných směrů, bariér růstu, zásadních vlivů na odvětví, provést SWOT analýzu a navrhnout výhled vývoje v odvětví ve střednědobém horizontu 5 let včetně identifikace klíčových technologií / výzkumných směrů a návrhů implementačních opatření.
3. Specifikace obsahu díla tvoří přílohu č. 1 této smlouvy.

## III.

### Termíny plnění

1. Zhotovitel se zavazuje provést dílo dle následujícího harmonogramu realizace díla:
  - a) termín zahájení prací: nejpozději do 3 dnů po uzavření smlouvy
  - b) konzultace mezi objednatelem a zhotovitelem: průběžná - formou kontrol a konzultací
  - c) předání díla: do 31.10.2012

## IV.

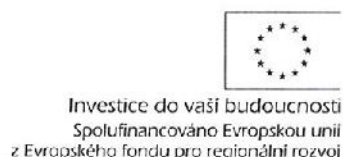
### Místo plnění

Místem plnění je sídlo Královéhradeckého kraje – sídlo objednatele.

## V.

### Převzetí díla

1. Dílo bude předáno v počtu 2 ks v tištěné podobě a 2 ks na CD ROMu (texty ve formátu MS Word, tabulky a grafy ve formátu MS Excel).
2. Objednatel převezme dílo od zhotovitele v místě plnění, nebude-li obsahovat takové nedostatky, které by bránily užívání předmětu díla. Pokud bude dílo převzato s „menšími“



vadami, odchylkami či nedodělkami, které budou zjištěny při předání a zásadně nebrání užívání předmětu díla, je zhotovitel povinen neprodleně (v max. lhůtě 5 dnů) zjištěné závady, nežádoucí odchylky a nedodělkami odstranit tak, aby konečné výsledné dílo bylo prosté vad, odchylek a nedodělků. O případných dalších (resp. skrytých) nedostacích, nežádoucích odchylkách či nedodělcích bude objednatel zhotovitele informovat písemně v rámci Reklamačního protokolu. Zhotovitel je povinen zjištěné závady, nežádoucí odchylky a nedodělkami odstranit v co nejkratší možné době a to maximálně ve lhůtě 10 dnů ode dne převzetí takového oznámení tak, aby konečné výsledné dílo bylo prosté vad, odchylek a nedodělků.

## VI.

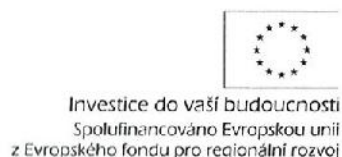
### Cena za dílo

1. Cena za dílo specifikované v čl. II. této smlouvy o dílo je sjednána dohodou smluvních stran pro celý rozsah plnění jako cena pevná, nejvýše přípustná ve výši 1 050 000,- Kč bez DPH (slovy: jeden milión padesát tisíc korun českých), a to za podmínky předání a převzetí celého díla bez vad nejpozději v termínu stanoveném v článku III. odst. 1 smlouvy.
2. V takto sjednané ceně jsou zahrnuty veškeré práce, dodávky, služby, poplatky a výkony nutné pro zhotovení předmětu díla dle této smlouvy. DPH bude účtována ve výši určené platným právním předpisem k datu uskutečnění zdanitelného plnění.
3. Veškeré změny, doplňky, zúžení nebo rozšíření předmětu plnění oproti touto smlouvou sjednanému rozsahu, na návrh objednatele nebo zhotovitele, je možné sjednat pouze formou písemných dodatků k této smlouvě. Pokud dodatkem o změně rozsahu díla bude řešena změna ceny díla, budou práce oceněny položkově.

## VII.

### Platební podmínky

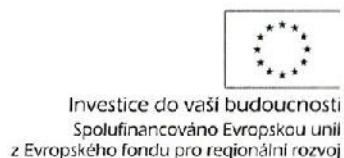
1. Cenu díla uhradí objednatel dvěma dílčími fakturami. Zálohovou fakturou vystavenou zhotovitelem po podpisu smlouvy oběma stranami, a to na částku 300 000 Kč bez DPH a dále na základě závěrečné faktury, vystavené zhotovitelem po řádném dokončení a předání předmětu díla včetně všech jeho součástí.
2. Podkladem pro závěrečnou fakturaci je „Protokol o předání a převzetí finálního díla“.
3. Faktura vystavená zhotovitelem musí mít náležitosti daňového dokladu v souladu se zákonem o dani z přidané hodnoty a zákona o účetnictví ve znění novel. V případě, že faktura nebude obsahovat všechny tyto náležitosti, nepovažuje se za doručenou. Splatnost faktury nesmí být kratší než 30 dnů od jejího doručení.
4. Na fakturách bude uvedeno, že zakázka je financovaná z ROP SV, projektu „Realizace Regionální inovační strategie Královéhradeckého kraje, č. CZ.1.13/4.2.00/21.01121“.



## VIII.

### Práva a povinnosti smluvních stran

1. Zhotovitel se zavazuje na úvodní straně a v zápatí všech stran vypracovaného dokumentu „*Technologický foresight šesti progresivních odvětví Královéhradeckého kraje v oblasti výzkumu, vývoje a inovací*“ v písemné podobě použít loga v souladu s grafickým manuálem a s pravidly publicity ROP NUTS II Severovýchod, které jsou umístěny na internetové adrese <http://www.rada-severovychod.cz/file/359> a s grafickým manuálem Královéhradeckého kraje, který poskytne objednatel či jeho zástupce ve formátu pdf na požádání. Potisk těchto log bude použit i na CD nosičích, na kterých bude dílo též předáno dle podmínek této Smlouvy. Loga musí být čitelná.
2. Zhotovitel se zavazuje
  - a) svým jménem a na svůj náklad a odpovědnost a na základě pokynů objednatele ve sjednaných termínech zhotovit a dokončit dílo specifikované v článku II. této smlouvy a prosté vad a nedodělků je předat objednateli sjednaným způsobem a ve sjednaném termínu
  - b) odstranit případné závady, odchylky a nedodělky – dle čl. VI. této smlouvy.
3. Objednatel se zavazuje poskytnout zhotoviteli veškerou součinnost nezbytně nutnou při plnění předmětu díla.
4. Objednatel se zavazuje řádně zhotovené dílo převzít a zaplatit za ně touto smlouvou sjednanou cenu za podmínek uvedených v této smlouvě.
5. Zhotovitel prohlašuje, že se před podpisem této smlouvy seznámil se specifikací předmětu díla uvedeného v článku II. této smlouvy.
6. Osoba oprávněná ke kontrole za objednatele (Ing. Miloslav Roman) je oprávněna provádět průběžnou kontrolu plnění díla, uplatňovat požadavky či náměty k jeho upřesnění.
7. Zhotovitel se zavazuje provést dílo odborně, v souladu s požadavky objednatele a právními předpisy tak, aby dílo včas a řádně předal objednateli.
8. Zhotovitel se zavazuje, že s předaným dílem jsou objednateli postoupena všechna práva související s možností dalšího užití díla objednatелеm.
9. Zhotovitel si je vědom, že ve smyslu § 2 písm. e) zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, je povinen spolupůsobit při výkonu finanční kontroly realizované při kontrole projektu a tuto součinnost poskytnout v případě, že k tomuto bude objednatелеm vyzván.
10. Zhotovitel je povinen uchovávat do 31.12. 2024 doklady související s plněním této zakázky a rovněž umožnit osobám oprávněným k výkonu kontroly projektu, z něhož je zakázka hrazena, provést kontrolu těchto dokladů.
11. Zhotovitel se zavazuje během plnění smlouvy i po jejím ukončení zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, o kterých se dozví od objednatele v souvislosti s plněním smlouvy. Zhotovitel je oprávněn využívat obecné informace o této zakázce pro



své reference, a to pouze s výslovným souhlasem objednatele obsahujícím specifikaci těchto informací.

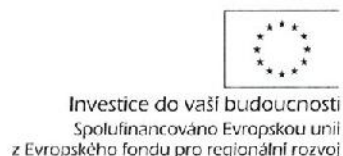
12. Zhotovitel je povinen strpět veškeré kontroly vyplývající z režimu financování z prostředků Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, prioritní osy 4, Rozvoji podnikatelského prostředí, oblast podpory 4.2.

## IX.

### Sankce

1. Pro případ prodlení objednatele s úhradou vyúčtované ceny díla sjednávají smluvní strany úrok z prodlení ve výši 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení.
2. V případě prodlení zhotovitele s předáním díla objednateli dle této smlouvy, tj. předání po datu 31. 10. 2012, zavazuje se zhotovitel uhradit objednateli smluvní pokutu ve výši 5 000 Kč (slovy: pětisíckorunčeských) za každý i jen započatý den prodlení. Tato smluvní pokuta se uplatní při prodlení zhotovitele s předáním díla nebo jeho části až do 30.11. 2012 včetně. Při prodlení po datu 30.11. 2012 se uplatní smluvní pokuta podle odstavce 3 tohoto článku.
3. Pro případ prodlení zhotovitele s předáním díla, kdy zhotovitel nestihne předat (tedy bez vad) celý předmět díla uvedený v této smlouvě nejpozději do data 30.11. 2012, zavazuje se uhradit objednateli smluvní pokutu ve výši 100.000 Kč (slovy: stotisíckorunčeských). V případě takového prodlení má objednatel právo od této smlouvy odstoupit, což však zhotovitele nezavazuje povinnosti uhradit objednateli smluvní pokuty, náhradu škody, popř. ušlý zisk.
4. Způsob vyúčtování sankcí:
  - a) Smluvní pokutu podle odstavce 2 tohoto článku zhotovitel sám zohlední při vystavení konečné faktury na cenu díla dle této smlouvy a cenu o smluvní pokutu příslušně sníží. V případě, kdy zhotovitel cenu díla příslušně nesníží tak jak je uvedeno v první větě, je objednatel oprávněn vrátit zhotoviteli konečnou fakturu k její opravě a po tuto dobu není objednatel v prodlení s úhradou ceny díla. Pro ostatní sankce platí níže uvedená obecná ustanovení;
  - b) Sankci (smluvní pokutu, úrok z prodlení) může vyúčtovat oprávněná strana straně povinné. Ve vyúčtování musí být uvedeno to ustanovení smlouvy, které k vyúčtování sankce opravňuje a způsob výpočtu celkové výše sankce;
  - c) Strana povinná je povinna uhradit vyúčtované sankce nejpozději do 30 dnů od dne obdržení příslušného vyúčtování.

Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo smluvní strany na náhradu škody vzniklé porušením smluvní povinnosti, které se smluvní pokuta týká.



Objednatel je oprávněn požadovat náhradu škody v plné výši bez ohledu na sjednanou smluvní pokutu.

## X.

### Záruky

1. Zhotovitel zodpovídá za to, že předmět díla bude vyhotoven podle podmínek smlouvy a v souladu s obecně závaznými právními předpisy a normami platnými pro tento předmět díla, s požadavky veřejnoprávních orgánů, a že po dobu záruční doby bude mít vlastnosti dohodnuté v této smlouvě.

## XI.

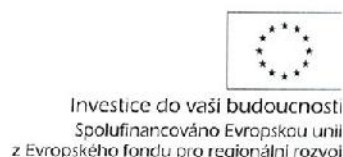
### Licenční ujednání a ochrana autorských práv

1. Zhotovitel bezplatně poskytuje touto smlouvou objednateli časově, množstevně a místně neomezené právo dílo jako celek nebo část užit (licenci) v původní nebo jiné zpracované podobě či jinak změněné podobě, samostatně nebo v souboru anebo ve spojení s jiným dílem či prvky, a to všemi způsoby užití, uvedenými v § 12 odst. 4 autorského zákona, v platném znění.
2. Zhotovitel poskytuje objednateli licenci jako výhradní. Licenci může objednatel poskytnout zcela nebo zčásti třetím osobám.
3. Objednatel je oprávněn dílo užívat v rámci udělené licence podle svého uvážení, popř. není povinen dílo užívat.
4. Zhotovitel se zavazuje na svoje náklady zajistit všechna práva a uhradit veškeré honoráře, odměny a náhrady nositelům autorských práv a práv s nimi souvisejících v rozsahu nutném pro zhotovení díla a udělení licence.

## XII.

### Závěrečná ustanovení

1. Tato smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu smluvními stranami.
2. Objednatel je oprávněn odstoupit od této smlouvy, dojde-li k porušení této smlouvy ze strany zhotovitele.



3. Odstoupení od smlouvy musí být učiněno písemně, doručeno druhé smluvní straně, přičemž účinky odstoupení nastávají dnem doručení písemného oznámení o odstoupení. V případě pochybností se má za to, že odstoupení bylo doručeno patnáctým dnem po jeho odeslání.
4. Tuto smlouvu lze měnit pouze písemnou formou řádně číslovanými dodatky.
5. Tato smlouva byla uzavřena podle příslušných ustanovení obchodního zákoníku. Právní vztahy zhotovitele a objednatele, které nejsou touto smlouvou výslovně dohodnuty se řídí uvedenou zákonnou úpravou obchodního zákoníku, zákon č. 513/1991 Sb. v platném znění.
7. Nedílnou součástí této smlouvy tvoří následující přílohy: Příloha č. 1. Specifikace obsahu díla.
8. Tato smlouva je vyhotovena ve čtyřech stejnopisech s platností originálu, z nichž objednatel obdrží tři vyhotovení a zhotovitel jedno vyhotovení.
9. Smluvní strany prohlašují, že se podrobně seznámily s touto smlouvou, porozuměly jejímu obsahu a že tuto smlouvu uzavírají na základě své svobodné a vážné vůle, na důkaz čehož připojují své podpisy.

19 -06- 2012

V Hradci Králové dne.....

Královéhradecký kraj  
se sídlem v  
Hradci Králové  
15

.....  
Objednatel

Královéhradecký kraj

Bc. Lubomír Franc

hejtman

V Hradci Králové dne.....

.....  
Zhotovitel

Sdružení Foresight

Ing. Martin Dittrich



Investice do vaší budoucnosti  
Spolufinancováno Evropskou unií  
z Evropského fondu pro regionální rozvoj



## Příloha č.1 Smlouvy o dílo - specifikace obsahu díla

### Krok 1: Analytická východiska

Východiskem pro aplikaci kvalitativních metod je shrnutí klíčových stávajících výzev a předpokládaných vývojových tendencí sledovaných odvětví (v širším ekonomickém kontextu) s využitím analytických vstupů domácích a renomovaných mezinárodních organizací. Další zdroje analytických vstupů budou zahrnovat zejména strategické zprávy oborových, odvětvových svazů a technologických platforem na národní a EU úrovni. Výstupem kroku 1 bude zpracování výstupního dokumentu obsahujícího analýzu současného stavu vybraných odvětví v kraji a v ČR a základní výhled do budoucna.

Současná ekonomická / finanční krize v podstatě vylučuje kvantitativní predikci dalšího vývoje, protože ta z definice vychází z podmínky neměnnosti výchozích předpokladů. Je nicméně možno vymezit určité varianty pokračování předchozích tendencí, které lze očekávat po odeznění dopadů krize. Vzhledem k závislosti české ekonomiky na vnějších vztazích musí mít tato predikce mezinárodní rozměr. Pro kvantifikaci predikce odvětvového vývoje bude v mezinárodním záběru použito databáze Business Insights <http://www.business-insights.com>, která se již přes 15 let specializuje na analýzy trendů a klíčových faktorů změn v oborech jako jsou „Technologie“, „Life sciences“, „Energetika“, „Chemie“ nebo „Spotřební zboží“. Předběžnou objednávku na přístup do databáze Business Insights přikládáme níže.

Nejvýznamnější datové a analytické vstupy:

- Business Insights – databáze v oblastech Life sciences; Technology; Energy; Consumers; Chemicals
- ČSÚ, Analýza vývoje české ekonomiky (čtvrtletní až roční).
- EC, Economic Crisis in Europe: Causes, Consequences and Responses. European Economy.
- IMD, World Competitiveness Yearbook 2011.
- IMF, World Economic Outlook, October, December 2011.
- MF ČR, Průzkum makroekonomických prognóz.
- MF ČR, Makroekonomická predikce.
- OECD, Economic Outlook
- UNCTAD, World Investment Report.
- WEF, Global Competitiveness Report 2010-2011.
- WTO, World Trade Report – International Trade Statistics 2011

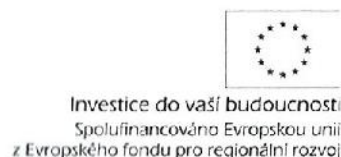
- ČNB, Statistika stavu přímých zahraničních investic.
- MPO, Panoráma zpracovatelského průmyslu ČR.
- EUROSTAT, National Accounts, Structural Business Statistics, Science and Technology Statistics.
- OECD, Structural Analysis Database
- WIIW, Handbook of Statistics 2010.

Pohled do budoucna už ze své podstaty nemůže být exaktní. Vzhledem k nedávné dynamizaci oborového vývoje v důsledku masivního řetězového globálního propadu poptávky a vzhledem k parametrům této zakázky doporučujeme nezabývat se ekonometrickým modelováním vývoje, ale přistoupit ke kvalitativním metodám. Kvalitativní metody jsou pro požadovaný typ analýzy nezbytné. Pro hodnocení vývojových trendů a perspektiv a jejich faktorů musí být využita odvětvová expertiza založená na početně malém, ale kvalifikovaném týmu (expertní skupina a ohnisková skupina pro každé sledované odvětví) zahrnujícím představitele nejvýznamnějších odvětvových subjektů a jejich organizací (odvětvových nebo oborových svazů). Jejich stanoviska, tedy zejména Identifikace bariér spolupráce; Identifikace možností transferu technologií; SWOT analýza odvětví; Identifikace průřezových platform s ostatními pěti odvětvími; Identifikace progresivních výzkumných směrů a technologií do budoucna (výhled 5 let) a Návrhy opatření pro implementaci pro aktéry triple-helix (akademický/výzkumný sektor, aplikační sféra, veřejná správa) budou zjišťována především Delfskými šetřeními a ohniskovými skupinami (focus groups).

Tyto metody budou nasazeny za sebou v logické návaznosti tak, aby mohly výstupy jedné z metod vstupovat do dalších kroků. S každou z těchto metod již má uchazeč zkušenosti, jak prokazují uvedené reference.

## Krok 2: Odvětvové expertní skupiny (Expert Groups - Key Stakeholder Analysis)

V prvním kroku provedeme předběžné zmapování terénu v každém z oborů s cílem identifikovat organizace a jednotlivce s významným postavením a / nebo s přímým nebo nepřímým významným vlivem na daný obor. Mapování klíčových hráčů bude probíhat jednak na půdorysu tzv. Triple Helix, tedy v oblasti akademické sféry (tvorba znalostí), podnikové sféry (komerční využití znalostí) a vládní sféry (nekomerční využití znalostí a regulace), ale i v meziprostoru, kde působí nejrůznější intermediární instituce, oborové svazy a uskupení (klastry a technologické platformy). Výstupem bude odvětvová kontaktní databáze, a dále ve spolupráci s odvětvovým expertem vybereme kandidáty na funkci člena tzv. odvětvové expertní skupiny. Ti by měli být vybráni průřezově organizacemi tak, aby dobře reprezentovali jednak rozložení triple helix, ale také například velikostní kategorie či různou úroveň znalostní náročnosti. Oborová databáze bude členům rady zaslána k doplnění a připomínkování. Vznikne tedy 6 oborových rad, předpokládáme zhruba 5 členů s tím, že v každé skupině bude jeden zástupce objednatele (navrhujeme jednoho člena RVVI). Členy expertních



skupin budou např.:

- Akademici: proděkan příslušné fakulty pro VaV, vedoucí výzkumných týmů, aktivní vědečtí pracovníci s mezinárodním renomé, vedoucí pracovníci VO, VVI
- Veřejný sektor: zástupci ministerstev, TA ČR, GA ČR, TC AV, CzechInvest, svazů, komor, profesních sdružení měst, obcí
- Podnikatelský sektor: zástupci podniků, ředitelé, zejména VaV, zástupci klastrů, technologických platforem

Úkolem expertních skupin bude zpracování podkladů pro jednání ohniskových skupin (FG) s využitím vstupního analytického materiálu a s maximálním zaměřením na predikci budoucího vývoje s použitím databáze Business Insights, oborových zdrojů na národní a mezinárodní úrovni a dalších statistických dat. Výstupy jednání se budou skládat ze:

- o Situační analýzy v odvětví (svět, Evropa, ČR, KHK) – zejména „vliv a výzvy“ konkrétních trendů / problémů pro daný obor;
- o Analýza aktuálních technologií a VaV směrů; Identifikace bariér spolupráce; Identifikace možností transferu technologií
- o Příprava delfského šetření

### Krok 3: Delfské šetření

Delfské šetření může být v této zakázce velmi dobře využito k rychlému nalezení prvního okruhu určujících faktorů vývoje a zjištění jejich významnosti pro odpovídající subjekty a potažmo celý obor. Respondenty budou právě kontakty z odvětvových databází vytvořených v prvním kroku. Dotazník pro každé šetření bude mít shodnou strukturu a podobné otázky, ale bude vždy připraven expertem, který bude nejlépe umět formulovat odvětvově specifické otázky. Šetření bude dvoukolové a bude probíhat elektronicky s telefonickou podporou. V prvním kole bude položena respondentům řada otázek na data získaná v první části prací a také řada otevřených otázek. Odpovědi budou následně zpracovány a podle výsledků bude sestaven druhý dotazník, který bude stejné respondenty vybízet k seřazení identifikovaných faktorů a predikcí dle významnosti. Šetření proběhne online na serverech společnosti Berman Group, která tímto způsobem standardně sbírá vstupy od tisíců organizací po celé střední a východní Evropě.

### Krok 4: Průřezový workshop

Identifikaci průřezových platforem mezi jednotlivými odvětvími provedeme na průřezovém workshopu, jehož se zúčastní všichni odvětvoví experti spolu s konzultanty našeho Sdružení. Na základě analytické fáze a delfského šetření identifikujeme možné vztahy a závislosti mezi jednotlivými odvětvími a experty požádáme o hodnocení jejich významu a vlivu na další vývoj. Vzhledem k rozsahu



prací se zaměříme na malý počet rozhodujících témat, která mají jak velký vliv na vývoj v odvětvích a současně mohou být ovlivněna intervencemi veřejné správy a spoluprací v oblasti triple helix – tedy např. vytvářením prostředí pro podnikání nebo rozvojem lidských zdrojů.

#### **Krok 5: Ohniskové skupiny (Focus groups)**

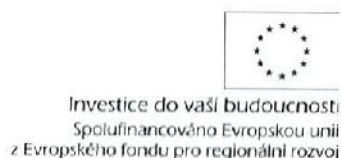
Workshopy ohniskových skupin budou centrálním bodem kvalitativních metod. Na jednání budou pozváni vedle členů expertních skupin i aktivní respondenti z delfského šetření. Pro každý workshop bude připravena krátká prezentace analytických zjištění, výsledků delfského šetření a připravená sada evropských a světových trendů ovlivňujících daný obor, identifikace určujících faktorů a možné scénáře vývoje i přehledová SWOT analýza. Tyto vstupy budou následně diskutovány, upravovány a rozšiřovány. Je možné využít i varianty, že přestože materiály budou připraveny předem, diskuse začne nad „čistým stolem (brainstorming)“, aby nebyli účastníci omezeni. S tímto postupem máme velmi dobré zkušenosti. Facilitovat workshopy budeme velmi aktivně, abychom je maximálně vytěžili pro uspořádání poznatků o vybraných odvětvích. Workshopy se budou konat všechny v TC HK a budou na ně přizváni zástupci objednatele, aby měli možnost se aktivně účastnit a získat i obtížně kodifikovatelné odvětvové informace a poznatky. Považujeme tyto workshopy za stěžejní a strategickou část zpracování studií, které tak nebudou materiály „od stolu“ a „do šuplíku“, ale budou představovat reálný obraz situace a očekávání v těchto oborech. Dobře se nám osvědčila i metoda „domácích úkolů“, kdy po workshopu členové reagují na výstupy a spolupodílejí se na celkové formulaci výstupů.

#### **Krok 6: Analýza SWOT (PEST)**

Zpracování analýzy SWOT přímo na workshopu je možné jen v omezené míře. Analýza SWOT musí být obrazem klasifikace existujících stavů a trendů v datech v kategoriích silné a slabé stránky a příležitosti a hrozby. Provázání vnější části analýzy (příležitosti a hrozby) na část predikcí a trendů je nezbytné. Navrhujeme přistoupit k vnější analýze metodou PEST (tedy kategorizace vnějších jevů s vlivem/dopadem na obor v oblasti politických/legislativních změn, ekonomických změn, sociálních/demografických změn a technologických změn). Vnitřní analýza bude kromě výkonnostních charakteristik oboru hodnotit i jeho znalostní vybavenost, a dostupnost specializovaných služeb a infrastruktur podporujících růst konkurenceschopnosti daného oboru. Kromě analýzy SWOT připravíme krátké scénáře vývoje které budou simulovaly nejméně dvě možné cesty vývoje pro každý obor a popisovat možnou reakci na ně (dopady) v kraji a návrhy opatření pro implementaci pro aktéry triple-helix (akademický/výzkumný sektor, aplikační sféra, veřejná správa). Zdrojem informací pro scénáře budou poznatky získané v krocích 1 až 5.

#### **Krok 7: Zpracování do závěrečných oborových zpráv**

Výstupy kvalitativních metod zpracovaných v krocích 2 – 6 budou zpracovány v odvětvových



analýzách jako samostatná kapitola, která bude členěna dle zadání na:

Predikce vývoje odvětví a jeho určující faktory

- (Mega)trendy v národním, evropském a světovém měřítku
- Analýza technologií a výzkumných směrů v odvětví
- Identifikace bariér spolupráce
- Identifikace možností transferu technologií
- Identifikace progresivních výzkumných směrů a technologií do budoucna (výhled 5 let)
- Předpoklady rozvoje a požadavky na změny
- SWOT analýza každého odvětví

Na závěr každé odvětvové zprávy bude zpracována souhrnná kapitola Zobecnění výstupů dílčích analýz na popis stavu a budoucího vývoje ekonomiky KHK, za kterou budou následovat "Identifikace průřezových platforem s ostatními pěti odvětvími" a „Shrnutí, závěry a doporučení pro objednatele a aktéry triple-helix (akademický/výzkumný sektor, aplikační sféra, veřejná správa)“, kteří mohou ovlivnit situaci a vývoj ve zkoumaných oborech směrem k jejich rozvoji a růstu konkurenceschopnosti v globálním měřítku. Doporučeny budou i nejvhodnější možné postupy navazujících analytických prací a možnosti využití expertních sítí vytvořených v rámci práce na analýze. Výstupy budou zpracovány předány v souladu a ve formátu vyžadovaném zadávací dokumentací.